

## شرکت توسعه سه ضلع فن آوری اطلاعات رایید

Website: [www.3zel.com](http://www.3zel.com)

## شرح حال محمداصادق مالکی، دانشجوی کار آفرین دانشکده کار آفرینی

Email: [masmaleki@gmail.com](mailto:masmaleki@gmail.com)

خودم رو به همراه نامزدم تأسیس کردم. در همان حوزه طراحی پورتال های سازمانی، پورتال های آموزش مجازی و طراحی وب سایت های تجاری مشغول فعالیت شدیم. تا کنون به بیش از ۲۰۰ سازمان بزرگ دولتی و خصوصی خدمات و محصولات خود را ارائه کرده ایم و همچنان یکی از پیشتازان حوزه آموزش مجازی در کشور هستیم.

سال ۹۲ در مقطع کارشناسی ارشد کارآفرینی گرایش کسب و کار الکترونیکی قبول شدم. بلافاصله پس از ورود متوجه نیاز دانشجویان به دریافت سرمایه و مجوز فعالیت و ... شدم. تصمیم به راه اندازی باشگاه کارآفرینی گرفتم که در آن بتوانیم ایده ها را بازاریابی کنیم و خدمات جذب سرمایه و مجوز و ... ارائه دهیم. در آذر ماه سال ۹۲ رسماً باشگاه کارآفرینی را در مراسم اختتامیه هفته جهانی کارآفرینی در دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران افتتاح کردیم و در طول فعالیت باشگاه به بیش از ۲۰۰۰ نفر عضو باشگاه خدمات قابل قبولی ارائه کردیم.

اما در طول فعالیت باشگاه با توجه به تجربه و علاقه و نیازسنجی و سهل الوصول بودن کسب و کارهای الکترونیک، فعالیت باشگاه بیشتر به سمت کسب و کارهای الکترونیک و اینترنتی سوق پیدا کرد و در نهایت در سال ۹۳ کنسرسیوم کسب و کارهای اینترنتی ایران را تأسیس کردیم.



درحال حاضر در حال اعطای نمایندگی به سایر استانها هستیم که در سطح کشور فعالیت های خودمان را گسترش دهیم و تا کنون در استان فارس، کردستان و اصفهان این نمایندگی ها مشغول فعالیت هستند.

همچنین طبق دو تفاهم نامه با دولت (وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و وزارت ارتباطات و فناوری ارتباطات و سازمان



یونیدو) در استان کردستان اقدام به تأسیس ۱۰۰ شرکت مختلف با استفاده از نیروی کاری بومی استان و اشتغال ۵۰۰ نفر تا ۲ سال آینده و در استان مازندران استخدام ۱۰۰ نفر برای تأسیس پارک تولید محتوای ایران تا انتهای سال ۹۶ از برنامه های مهم کنسرسیوم طی دو سال آینده است.



تولید رمز اینترنت برای کاربران تا سر و کله زدن با بازاریابان شرکت و پاسخگویی مشتریان و حسابداری و ... مسلط شده بودم اما همچنان حقوقم همان ۵۰.۰۰۰ تومان بود. زمانی که درخواست افزایش حقوق کردم موافقت نشد و تصمیم به خروج از شرکت را گرفتم.

بلافاصله از طریق دوستان در شرکت دیگری با حقوق ۱۲۰ هزار تومان استخدام شدم. عمده بعد به خدمت سربازی اعزام شدم و تا ۲ سال از دنیای کسب و کار دور بودم. در طول خدمت سربازی هم مطالعات و تمرینات فنی خودم رو ادامه دادم و در زمینه برنامه نویسی و شبکه پیشرفت کردم. پس از اتمام سربازی به دلیل کار پدرم به عسلویه سفر کردیم و در آنجا به تدریس خصوصی و خدمات شبکه و طراحی وب مشغول بودم تا اینکه به تهران آمدم و به یاری یکی از اقوام استخدام دانشگاه آزاد شدم. بخاطر درکی که از اهمیت تحصیلات در دوران خدمت رسیده بودم، در مقطع کاردانی مدیریت بازرگانی ثبت نام کردم و حین کار در دانشگاه آزاد مشغول به ادامه تحصیل هم شدم. آنجا شیفت شب بودم و روزها در یک شرکت به عنوان طراح وب مشغول شدم. تا ۳ ماه این رویه ادامه پیدا کرد و پس از انتهای قرارداد با دانشگاه آزاد آن را تمدید نکردم و در همان شرکت جدید به عنوان مدیر پروژه های آموزش مجازی ادامه همکاری دادم. کم کم پیشرفت کردم و به عنوان معاون مدیرعامل و مدیر فنی شرکت و همچنین مدیر پروژه های شرکت مشغول فعالیت بودم.

تخصص خوبی رو در بحث آموزش مجازی، تولید محتوای آموزشی و برنامه نویسی سیستم های هوشمند پیدا کردم. در سال ۹۰ از آن شرکت جدا شدم و شرکت شخصی

در سن ۶ سالگی پدرم از ایران به مقصد کشور استرالیا سفر کرد و موقع خداحافظی جمله ای بهم گفت که در خیلی از فیلمها و سریالها شاهدش بودم که در مواقع این چنینی پدرها به پسرهایشون میگن و اون جمله این بود: "پسرم از این به بعد تو مرد خونه ای و باید مراقب مادرت باشی تا من برگردم." از گفتن این جمله و برگشتن پدرم از اون سفر ۹ سال گذشت و در سن ۱۵ سالگی پدرم به ایران برگشت. در این سالها با اینکه پدرم دلار میفرستاد و ما خرج میکردیم و مشکل مالی نبود اما من همیشه به دنبال مرد خونه بودن، بودم و از ۸ سالگی برای خودم شغلی دست و پا کردم.

سال دوم ابتدایی بودم و اوایل تابستان به مادرم گفتم میخواهم کار کنم. بعد از مراجعه به حدود ۱۰۰ کارگاه بالاخره یکیشون قبول کرد که در ازای روزی ۱۰۰ تومان من رو به عنوان شاگرد کفش دوزی استخدام کنه. کارم قراردادن کفشها در سبد که حدوداً ۴۰ جفت کفش در اون جا میگرفت و حمل اون به ۲ کوچه بالاتر برای دستگاه دور دوزی و سپس برگرداندن آن به کارگاه و سرخ زدن بود. انتهای ماه اول ۳.۱۰۰ تومان حقوق گرفتم چون جمعه ها هم کارگاه میرفتم و این اولین درآمد درس ۸ سالگی بود. پس از اون در تابستان جلوی استخرهای رو باز بامیه میفروختم و از کسب درآمد لذت میبردیم. درس ۱۷ سالگی بلافاصله پس از اتمام دوره پیش دانشگاهی اولین شغل دوران بزرگسالی خودم رو به عنوان رسپشن شیفت شب آژانس یکی از دوستان پدرم با حقوق ماهانه ۴۰.۰۰۰ تومان شروع کردم. پس از ۳ ماه توسط یکی از مشتریان آژانس به شرکتی که ارائه دهنده خدمات اینترنت (ISP) بود برای شغل نگهداری معرفی شدم. حقوق اون ۵۰.۰۰۰ تومان بود و این اولین ارتقاء درآمد زندگی من محسوب می شد. البته علت قبول کردن این شغل علاقه من به اینترنت بود. اون سال ها دوران یاهو مسنجر و چت بود و من هم مثل خیلی از جوون های اون موقع علاقه مند به یاهو مسنجر و اینترنت شده بودم. اون شغل فرصت خوبی بود که با اینترنت از نزدیک تر آشنا بشم.

پس از ۱ سال و ۸ ماه در اون شرکت من تبدیل به کارشناس ارشد فنی شدم چون شبها که سر پست بودم خیلی مطالعه میکردم. در حوزه تخصصی اینترنت به صورت خودآموز و از روی مقاله ها ماهر و طراح وب سایت شدم. کدنویسی PHP, html, css, mysql هم مواردی بود که در طراحی وب سایت از اونها استفاده میکردم. تا این که مدیر فنی شرکت شدم و به کل فرآیند مدیریت شرکت از فرآیند



الکترونیکی در دانشگاه‌ها ایفای نقش نموده و در این اثنا توانسته متناسب و متنظر با بضاعت‌های علمی و فنی خود، با تکیه بر تیم طراحی و تولید محتوای الکترونیکی و پیشنهاد طرح‌های نوین کاربردی در تولید و ارائه متفاوت محتوای دروس گوناگون در مقاطع مختلف در ارائه خدمات آموزشی به مجموعه‌های مختلف قدمی هرچند کوچک بردارد.

گروه نرم افزاری سه ضلع پس از سالها کسب تجربه و انجام پروژه‌های مختلف آموزش الکترونیکی و همچنین فعالیت در حوزه طراحی وبسایت و پورتال‌های سازمانی، در نهایت در سال ۱۳۸۹ به نام شرکت توسعه سه ضلع فناوری اطلاعات رایید در اداره ثبت شرکت‌های استان تهران به ثبت رسید و فعالیت خود را در حوزه‌های یادگیری الکترونیکی (آموزش مجازی) و طراحی وب و مالتی مدیاهای آموزشی و تبلیغاتی آغاز نمود.

تجربه تلخ هم داشتیم. در ابتدای تأسیس شرکت به‌عنوان اولین پروژه سنگین به صورت رفاقتی و اعتمادی برای یکی از شرکتهای پروژه‌های رو انجام دادیم که تمام پس‌انداز زندگی



خودم و همسر که برای مراسم ازدواج و تهیه خونه و جهیزیه کنار گذاشته بودیم، خرج حقوق و هزینه‌های جاری در طول ۶ ماه شد. حدود ۱۰۰ میلیون تومان تمام‌دار و ندارمان بود. پس از تحویل پروژه به ما هیچ پولی ندادند و ما هم چون قرارداد نداشتیم هیچ کاری از دستمان بر نیامد! باید ۳۰۰ میلیون تومان پرداخت میکردند. پس از تعطیل کردن و فروختن وسایل شرکت برای پرداخت حقوق‌های عقب مانده، اتاق شخصی من در منزل پدر محل کارمان شد و با همسرم شبانه روزی پروژه انجام میدادیم تا بتوانیم عقب افتادمان را جبران کنیم.

انگیزه مالی مثل همه‌ی انسانها برای من عامل حرکت بوده، البته زمانی که شما چندین نفر رو سر سفره تون نگاه میدارید علی‌رغم همه‌ی سختی‌هاش لذت خیلی خوبی داره که نمیتونم وصفش کنم و به نظرم خدا نگاه ویژه‌ای به آدم داشته باشه تا بتونه این مهم رو محقق کنه.

آقای حمید شریف نیا مدیر عامل اسبق شرکت رسانه پیشاهنگان و مشاور کنونی وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات و آقای امیر فکوری رئیس هیات مدیره شرکت

همچنین تولید برنامه تصویری اینترنتی کلید یکی از فعالیت‌های مهم کنسرسیوم به صورت هفتگی است که به تصویر کشیدن زندگی کارآفرینان اینترنتی و دست اندرکاران این حوزه را به دوش میکشد.

پشتکار و تحمل سختی و پیگیری همیشگی ۳ویژگی است که به نظرم با آنها میتوان از هر سدی گذشت و قطعاً به موفقیت رسید. اما چند نکته درخصوص داستان کارآفرینیم:

نبودن پدر در ایران در سنین کودکی باعث شد شخصیت مستقل و پشتیبان در من ایجاد شود که به نظرم در زندگی و کسب و کارهایم خیلی به من کمک کرد. همچنین چندین ورشکستگی پدرم و بالا و پایین زندگی خانوادگی‌ام باعث شد تا در سختی‌های کسب و کار دلسرد نشوم و ادامه دهم.

اینترنت علاقه‌ی شخصی بنده بود تا جایی که در زمانی که هنوز شبکه اینترنت نیامده بود در شبکه‌های اینترنتی /tcc bbs مشغول چت و گفت‌وگو در تالارهای مختلف بودیم.

از کفش دوزی، بامیه فروشی، بازاریابی سی‌دی‌های بازی و آموزشی، کارمندی دانشگاه آزاد، تدریس خصوصی، طراحی وب سایت، برنامه نویسی، مشاوره به شرکتهای خصوصی بزرگ و کوچک و دولتی و نیمه دولتی مانند بیمه پارسیان، بیمه آرمان، وزارت کار و سمت‌های مدیریتی در سازمانهای مختلف مانند جهاد دانشگاهی، بانک سامان، شرکتهای خصوصی و کارمندی در شرکت رسانه پیشاهنگان در سوابق کاری من هست.

موسس شرکت توسعه سه ضلع فن آوری اطلاعات رایید شروع فعالیت از سال ۸۹، و به عنوان عضو هیات مدیره و رئیس هیات مدیره این شرکت و سهامدار شرکت رسانه پیشاهنگان می باشم.

قبل از تحصیل در دانشکده، شرکت توسعه سه ضلع فن‌آوری رایید که در حوزه آموزش مجازی، زیرساختها و دوره‌ها فعالیت جدی دارد را تأسیس کرده بودم اما کنسرسیوم کسب و کار اینترنتی ایران و باشگاه کارآفرینی که نیازسنجی و کشف فرصت آنها در دانشکده و محیط دانشکده اتفاق افتاد نقطه عطف زندگی من تا بدین لحظه بوده است.



گروه نرم افزاری سه ضلع به عنوان فعالترین و موثرترین تیم تخصصی در حوزه آموزش الکترونیکی در سالهای اخیر مفتخر است که به فراخور موقعیت ممتاز خود درحوزه آموزش‌های الکترونیکی از سال ۱۳۸۹ بصورت فعال در تولید محتوای الکترونیکی و برگزاری دوره‌های مختلف آموزش

رسانه پیشاهنگان که افتخار شاگردی رو به مدت ۵ سال در شرکت ایشان داشتیم و همسرم که در تمام بالا پایین‌های زندگی در ۶ سال گذشته همراه و همدم و همکار من بوده در موفقیت من تأثیر زیادی داشتند. البته عشق و خستگی ناپذیری در کار خیلی مهمه. بعضاً ۲۰ ساعت در شبانه روز کار میکنم و آن چند ساعت هم در دفتر استراحت میکنم و منزل نمیروم.



## کنسرسیوم کسب و کار اینترنتی ایران

معرفی کنسرسیوم

کنسرسیوم کسب و کارهای اینترنتی ایران با همت برخی از فارغ التحصیلان دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران، گرایش کسب و کار اینترنتی مقطع کارشناسی ارشد و دکتری، و با گرد هم آمدن برخی از دست اندرکاران این حوزه در قالب گروه‌های علمی و اجرایی به نام‌های:

انجمن علمی دانشجویی دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران  
کلینیک کارآفرینی ایران  
باشگاه کارآفرینی

شرکت توسعه سه ضلع فن آوری اطلاعات رایید

کارگروه کسب و کار اینترنتی e-ACT

در تابستان سال ۱۳۹۳، با هدف توسعه کارآفرینی و ترویج و آموزش کسب و کارهای اینترنتی تشکیل شده است.

فعالیت‌های کنسرسیوم در حوزه‌های آموزش، مشاوره و راه اندازی و تامین نیازهای زیرساختی و در نهایت پشتیبانی کسب و کارهای اینترنتی تبیین شده است. آدرس سایت: [www.e-act.ir](http://www.e-act.ir)

**همایش بزرگ راهکارهای بازاریابی نوین و افزایش فروش**

مرکز همایش‌های کتابخانه‌های اعطای گواهی نامه بین المللی

[www.conf.e-act.ir](http://www.conf.e-act.ir)

۰۲۱-۶۶۹۵۰۰۹۴

#eactmarketing

Community of Professional Managers & Entrepreneurs Europe & Asia

MARKEDU

کنسرسیوم کسب و کار اینترنتی ایران

دکتر امیر فکوری

دکتر امیر شریف نیا

دکتر امیر شریف نیا

**۲۱ مرداد ۱۳۹۵**

به همراه کارآفرینان جوانی

میکل لندر

رئیس آکادمی آموزش بازاریابی اروپا

Telegram: meloactr

Instagram: comie\_act #

واژه کسب و کارهای اینترنتی و مدیای بازاریابی سازمان‌ها

تهیه کنندگان: محمد حسین خانی، مجید حسین زاده

با نظارت: دکتر محمدرضا زالی (رئیس دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران)

