

موسس شرکت فنی مهندسی نوآوران خلاق پارسی در حوزه IT و ICT،

مجتمع آموزش فنی حرفه ای نوآوران پارسی و

موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق در حوزه نشر دیجیتال؛

Website: www.ebsadi.com

شرح حال وحید سعدی، دانشجوی کار آفرین دانشکده کار آفرینی دانشگاه تهران

Email: vsaaadi46@gmail.com



نوآوران خلاق پارسی .com

حرفه‌ای نهادهای مذکور مکمل و هم افزا برنامه‌ریزی و تدوین گردیدند.

طراحی و پیاده‌سازی بیش از ۴۰ محصول فناورانه مبتنی بر حامل دیجیتال ویژه بخشی از خروجی گروه نوآوران پارسی در طی فعالیت حرفه ای بازار محور سنوات ۸۹ تا ۹۳ می باشد. محصولات چندرسانه‌ای حماسه دفاع، کاروان حسینی،



جلوه‌های ماندگار قیام حسینی، دبستان مجازی نوآوران پارسی، جلوه‌های ماندگار رهبری از جمله محصولات تولیدی قابل ذکرند. حضور در مجامع و نمایشگاه‌های تخصصی داخلی نیز از جمله مدل‌های مدنظر برای بازاریابی محصولات و شناسایی و جذب مشتریان جدید برای نهادهای تحت مدیریت می باشند.

پایان نامه کارشناسی ارشد خود را با عنوان "طراحی مدل کسب و کار الکترونیکی در حوزه خدمات متوفیان" در سال



موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق

۱۳۹۱ با موفقیت دفاع نمودم و یکی از اهداف و برنامه‌های کاری آینده‌ام راه اندازی کسب و کار حاصل از محتوای پژوهشی و کاربردی پایان نامه مذکور است که همچنان در حال تامین منابع سازمانی مورد نیاز برای ایجاد کسب و کار در حوزه مذکور هستم.



فناوری اطلاعات و رسانه‌های سمعی و بصری گردید. همچنین فعالیت در شرایط سخت محیطی و تصمیم گیری با حداقل منابع نیز دوران فعالیت طلایی بنده را در دهه ۶۰ و ۷۰ رقم زد.

قبولی در آزمون سراسری سال ۱۳۸۸ مقطع کارشناسی ارشد رشته کار آفرینی گرایش فناوری دانشگاه تهران برای بنده زمینه کسب علم و دانش و انجام مطالعات علمی و کاربردی در حوزه علوم کار آفرینی و مدیریت را فراهم ساخت. تحصیل در رشته کار آفرینی به سرعت برای بنده تبدیل به یک اشتیاق وافر و ضروری جهت کاربردی نمودن آموزش های نظری اساتید شد. در سال دوم تحصیلات تصمیم گرفتم دانش و تجربه خود در حوزه علوم کامپیوتر، فناوری اطلاعات و رسانه‌های دیجیتال را بر اساس شناسایی فرصت و ایده‌پردازی و تدوین طرح کسب و کار، از طریق ایجاد نهاد حقوقی مورد بهره برداری قرار دهم. مدل ذهنی مدنظر طراحی و ایجاد گروه علمی کاربردی در حوزه کار آفرینی با بهره‌گیری از دانش و تجربه بالقوه گذشته بود.

طراحی و ایجاد شرکت فنی مهندسی نوآوران خلاق پارسی در حوزه IT و ICT؛ مجتمع آموزش فنی حرفه ای نوآوران پارسی با مجوز فعالیت در ۵ رشته‌ی مالی بازرگانی، فناوری اطلاعات، گردشگری، تکنولوژی فرهنگی و مدیریت و صنایع؛ موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق در حوزه نشر دیجیتال؛ حاصل این تصمیم سازی کار آفرینانه بود. مجموع سه نهاد حقوقی ثبتی دارای مجوز فعالیت حرفه‌ای، منجر به ایجاد گروه نوآوران خلاق پارسی گردید. عموم ماموریت‌ها و شرح وظایف غالب

من وحید سعدی متولد سال ۱۳۴۶ از شهرستان تفرش در استان مرکزی هستم. در کودکی به همراه خانواده به تهران نقل مکان کردم. از رویدادهای مهم زندگی بنده تحصیل در دبیرستان مکتب الصادق (ع) با محیطی دارای کارکرد علمی و کاربردی و ماموریت محور و فعالیت در نهادهای انقلابی جهت حفاظت از کشور و پاسداری از مرز و بوم ایران عزیز و همچنین راه اندازی کسب و کارهای خویش فرما در محیط های تجاری در حوزه IT و فرهنگی و تبلیغی است.

از عواملی اکوسیستمی تشویق کننده ی من به کار آفرینی خانواده و محیط نهادی حوزه فعالیتیم هستند. پدرم دبیر آموزش و پرورش و برادرم در حوزه تبلیغات و فرهنگ و هنر فعالیت حرفه ای داشتند. محیط خانوادگی بنده متأثر از شرایط خاص دوران دفاع مقدس و انقلاب اسلامی ایران بودم. رشد در خانواده‌ای سخت کوش، فعال، تحصیل کرده و علاقمند به شکوفایی ایران و عزت و سربلندی ملت مقاوم ایران و پیرو آموزه‌های دینی مذهب تشیع که کسب روزی حلال و انجام مسئولیت های اجتماعی را مهم می شمارد و عموم انسان‌ها را توصیه به فعالیت هدفمند و ضروری رفع حوائج جامعه و انسان‌ها و برنامه ریزی در جهت دستیابی به آنها می نماید از عوامل تشویق کننده اینجانب به فعالیت کار آفرینانه می باشند.

به جهت فضای خاص اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی دهه ۶۰ حاکم بر جامعه و کشور عمده فعالیت‌های بنده مبتنی بر طراحی و پیاده‌سازی رویدادهای فرهنگی و تبلیغی مبتنی بر سطح دانش و فناوری مقطع مذکور متمرکز بود و اثربخشی فعالیت‌های مذکور به نوعی در چارچوب نیازهای دوران دفاع مقدس و ملت سلحشور ایران و سیاست‌های کلان حاکمیت خلاصه می‌شدند و بالطبع اقتضائات محیطی بر فراز و فرود فعالیت‌ها و جهت گیری علایق بنده نیز تاثیر گذار بودند.

در توزیع فرآورده‌های فرهنگی و مجلات پیام انقلاب و امید انقلاب فعال بودم. ورود به مکتب الصادق (ع) جهت تحصیل در مقطع دبیرستان، فعالیت تمام وقت علمی و کاربردی ماموریت محور مبتنی بر الزامات و اهداف ترسیم شده برای آن نهاد را برابیم به دنبال داشت. حضور سازمانی در حوزه‌های ماموریت محور نهادهای برخواسته از نظام اسلام، زمینه ساز کسب تجربیات ارزنده و ارزشمند علمی و عملی برای بنده خصوصاً در حوزه



فضاهای حاکمیتی و اجرایی کشور به گونه ای است که مجوزهای مختلف قوانین و رویه های اجرایی خاص خود را دارند و عدم یکپارچگی آنها باعث ایجاد سردرگمی هایی در مراحل اخذ مجوزها می شود. هم چنین شرایط اقتصاد غیرقانونی، فساد اداری، عدم پایبندی به تعهدات اخلاقی و حرفه ای موانع عینی در اخذ مجوزها می باشند. اما حرکت در مسیر هدف گذاری شده را رها نمودم و انحرافات احتمالی را در اولین فرصت ممکن با دقت اصلاح می نمودم.

با بررسی رویه های اجرایی و مطالعه قوانین موضوعه و مستندسازی کامل فرایندها، بر اساس دانش و تجربه خود و مشورت و هم فکری با افراد صاحب صلاحیت بر موانع پیش رو غلبه می نمودم. اهداف آتی من ارتقاء کمی و کیفی سطح فعالیت گروه نوآوران خلاق پارسی با:

چند منظوره کردن موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق؛ ایجاد مرکز مشاوره، اطلاع رسانی و خدمات کارآفرینی نوآوران خلاق پارسی؛

ایجاد مرکز مشاوره شغلی و کارایی نوآوران پارسی؛ کسب مجوز آموزش مجازی برای مجتمع آموزش فنی حرفه ای نوآوران پارسی؛

ایجاد کسب و کار الکترونیکی در حوزه ی خدمات متوفیان می باشند.

تلاش خستگی ناپذیر مبتنی بر دانش و تجربه؛ انتخاب موضوع کاربردی برای پایان نامه تحصیلات تکمیلی؛ ایمان به این موضوع که هیچ وقت برای اخذ دیر نیست؛ هم چنین استمرار در یادگیری و انتقال دانش و تجربیات به دیگران و علاقه مندی به رشد دیگران از جمله نکات و موارد قابل ذکر برای مخاطبان است.

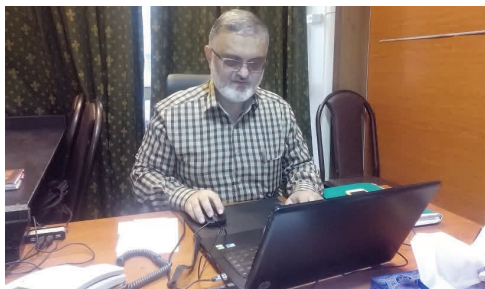
فعالیت حرفه ای کسب و کارها از جمله مهمترین موانع و چالش های جدی در راه اندازی کسب و کارها می باشند. غلبه بر موانع، چالش ها، ناملاایمات و تعارضات سازمانی و فردی برپایه دانش و تجربه و همچنین خلاقیت مدیریتی از طریق برنامه ریزی دقیق، مستندسازی، هدایت، کنترل و اشراف کامل بر فرایندهای عملیاتی امکانپذیر است. از عوامل مهم برای ارتقا کارایی سازمانی و اثربخشی و رسیدن به بهره وری بالای سازمانی و مدیریتی عموماً برپایه بصیرت فردی مبتنی بر دانش و اطلاعات برای بنده میسر می گردد.

با وجود بی مهری افراد حقوقی و بروکراسی بازدارنده حقوقی و فساد اداری (ویژگی های بازدارنده) به دلیل علاقه وافر در بهربرداری از دانش و تجربه کاری و ویژگی های شخصیتی مانند خستگی ناپذیری، جسارت و پشتکار، مخاطره پذیری (نهادی و شخصی)، تحمل ایهام، کنترل پذیری، هدف مداری (ویژگی های پیش برنده) اخذ مجوزهای لازم برای راه اندازی کسب و کارهای خویش فرما را دنبال و به سرانجام رساندم.

ایده پردازی بر پایه تشخیص فرصت از طریق ایجاد کسب و کار مبتنی بر ارزیابی و بهره بردای به موقع از فرصت شناسایی شده و ورود به چرخه ی کسب و کار و فرایندهای مدیریتی و سازمانی اولین تصمیم کلیدی بنده است. مدل سازی برپایه مفاهیم و نظریات علمی مرتبط تکیه بر اساس دانش کلاسیک و ضمنی فردی دومین گام در عمل کارآفرینانه بنده است.

قبولی در مقطع دکتری کارآفرینی گرایش کسب و کار جدید دانشگاه تهران، سبب ارتقاء سطح دانش و تخصص بنده گردیده است. در حال حاضر در مرحله تحقیق و پژوهش برای تدوین رساله دکتری خود با موضوع مفهوم و جایگاه ارزش در کارآفرینی می باشم.

متأسفانه به دلیل تعهد خدمت سازمانی علی رغم میل باطنی مجبور شدم کسب و کارهای خویش فرمای خود را که در سنوات دهه ۷۰ و نیمه ۸۰ در حوزه های فرهنگی و هنری با تلاش فراوان و حداقل سرمایه ایجاد شده بودند، با وجود قرارگیری در مسیر رشد و عبور از نقطه سر به سر، واگذار نمایم. مغازه های جلوه و صراط و لوازم التحریر فروشی و ملزومات مصرفی اداری از آن جمله اند.



زمینه های خانوادگی و فامیلی، محیطی و فرهنگی و ارتباطات نهادی فعال و مستمر، علائق فردی، تحصیلات دانشگاهی از جمله پارامترهای انگیزشی بنده در طراحی و راه اندازی کسب و کارهای کارآفرینانه هستند. راه اندازی فروشگاه عرضه محصولات فرهنگی و هنری در پاساژ مهستان واقع در تهران خیابان کارگر در سال ۱۳۷۶ اولین تجربه عملی راه اندازی کسب و کار خویش فرمای بنده است.

برادرم آقای سعید سعیدی هم چنین اساتید دوران تحصیل بر شکل گیری تفکر کارآفرینانه بنده تاثیرگذار بوده اند. تاکید بر شناسایی فرصت، ایده پردازی، هدف گذاری و برنامه ریزی قابل اندازه گیری براساس شاخص های کمی و کیفی و بهره مندی از تجربیات موفق و ناموفق اشخاص، موضوعاتی هستند که بر فعالیت کارآفرینانه و کنش فردی بنده در حوزه های علمی و کاربردی حرفه ای مذکور بسیار با اهمیت بوده اند.

عدم تشویق و ترغیب سرمایه گذاران، تعدد نهادهای حاکمیتی موازی، عدم به روزرسانی و تبیین ماموریت های سازمانی نهادهای دخیل در صدور مجوز و ارتباطات فرایندی مبتنی بر الزامات و اقتضات فناورانه روز کسب و کارهای مرتبط، اقتصاد رانتی و دولتی، برخوردهای مغرضانه اشخاص، عدم همکاری در تسهیل و تسریع فرایندهای راه اندازی کسب و کار توسط اشخاص. عدم دسترسی به دولت الکترونیکی و زیرساخت فناورانه و ارایه اسناد و مدارک مکرر به متقاضیان، عدم به کارگیری نیروهای کارشناس خبره و دلسوز و علاقمند در نهادهای حاکمیتی دخیل در

موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق

روزگار حساسه دفاع

موسسه فرهنگی رسانه پردازان خلاق

حوزه های ماندگار نظام معظّم رهبری

حوزه های ماندگار رهبری: نرم افزار چند رسانه ای دیجیتال، مرجع و انبیا، مجموعه ای شامل نظام معظّم رهبری حضرت آیت الله العظمی خاتمی (ره) (۱۳۸۵) و (۱۳۸۶) و (۱۳۸۷) و (۱۳۸۸) و (۱۳۸۹) و (۱۳۹۰) و (۱۳۹۱) و (۱۳۹۲) و (۱۳۹۳) و (۱۳۹۴) و (۱۳۹۵) و (۱۳۹۶) و (۱۳۹۷) و (۱۳۹۸) و (۱۳۹۹) و (۱۴۰۰) و (۱۴۰۱) و (۱۴۰۲) و (۱۴۰۳) و (۱۴۰۴) و (۱۴۰۵) و (۱۴۰۶) و (۱۴۰۷) و (۱۴۰۸) و (۱۴۰۹) و (۱۴۱۰) و (۱۴۱۱) و (۱۴۱۲) و (۱۴۱۳) و (۱۴۱۴) و (۱۴۱۵) و (۱۴۱۶) و (۱۴۱۷) و (۱۴۱۸) و (۱۴۱۹) و (۱۴۲۰) و (۱۴۲۱) و (۱۴۲۲) و (۱۴۲۳) و (۱۴۲۴) و (۱۴۲۵) و (۱۴۲۶) و (۱۴۲۷) و (۱۴۲۸) و (۱۴۲۹) و (۱۴۳۰) و (۱۴۳۱) و (۱۴۳۲) و (۱۴۳۳) و (۱۴۳۴) و (۱۴۳۵) و (۱۴۳۶) و (۱۴۳۷) و (۱۴۳۸) و (۱۴۳۹) و (۱۴۴۰) و (۱۴۴۱) و (۱۴۴۲) و (۱۴۴۳) و (۱۴۴۴) و (۱۴۴۵) و (۱۴۴۶) و (۱۴۴۷) و (۱۴۴۸) و (۱۴۴۹) و (۱۴۵۰) و (۱۴۵۱) و (۱۴۵۲) و (۱۴۵۳) و (۱۴۵۴) و (۱۴۵۵) و (۱۴۵۶) و (۱۴۵۷) و (۱۴۵۸) و (۱۴۵۹) و (۱۴۶۰) و (۱۴۶۱) و (۱۴۶۲) و (۱۴۶۳) و (۱۴۶۴) و (۱۴۶۵) و (۱۴۶۶) و (۱۴۶۷) و (۱۴۶۸) و (۱۴۶۹) و (۱۴۷۰) و (۱۴۷۱) و (۱۴۷۲) و (۱۴۷۳) و (۱۴۷۴) و (۱۴۷۵) و (۱۴۷۶) و (۱۴۷۷) و (۱۴۷۸) و (۱۴۷۹) و (۱۴۸۰) و (۱۴۸۱) و (۱۴۸۲) و (۱۴۸۳) و (۱۴۸۴) و (۱۴۸۵) و (۱۴۸۶) و (۱۴۸۷) و (۱۴۸۸) و (۱۴۸۹) و (۱۴۹۰) و (۱۴۹۱) و (۱۴۹۲) و (۱۴۹۳) و (۱۴۹۴) و (۱۴۹۵) و (۱۴۹۶) و (۱۴۹۷) و (۱۴۹۸) و (۱۴۹۹) و (۱۵۰۰) و (۱۵۰۱) و (۱۵۰۲) و (۱۵۰۳) و (۱۵۰۴) و (۱۵۰۵) و (۱۵۰۶) و (۱۵۰۷) و (۱۵۰۸) و (۱۵۰۹) و (۱۵۱۰) و (۱۵۱۱) و (۱۵۱۲) و (۱۵۱۳) و (۱۵۱۴) و (۱۵۱۵) و (۱۵۱۶) و (۱۵۱۷) و (۱۵۱۸) و (۱۵۱۹) و (۱۵۲۰) و (۱۵۲۱) و (۱۵۲۲) و (۱۵۲۳) و (۱۵۲۴) و (۱۵۲۵) و (۱۵۲۶) و (۱۵۲۷) و (۱۵۲۸) و (۱۵۲۹) و (۱۵۳۰) و (۱۵۳۱) و (۱۵۳۲) و (۱۵۳۳) و (۱۵۳۴) و (۱۵۳۵) و (۱۵۳۶) و (۱۵۳۷) و (۱۵۳۸) و (۱۵۳۹) و (۱۵۴۰) و (۱۵۴۱) و (۱۵۴۲) و (۱۵۴۳) و (۱۵۴۴) و (۱۵۴۵) و (۱۵۴۶) و (۱۵۴۷) و (۱۵۴۸) و (۱۵۴۹) و (۱۵۵۰) و (۱۵۵۱) و (۱۵۵۲) و (۱۵۵۳) و (۱۵۵۴) و (۱۵۵۵) و (۱۵۵۶) و (۱۵۵۷) و (۱۵۵۸) و (۱۵۵۹) و (۱۵۶۰) و (۱۵۶۱) و (۱۵۶۲) و (۱۵۶۳) و (۱۵۶۴) و (۱۵۶۵) و (۱۵۶۶) و (۱۵۶۷) و (۱۵۶۸) و (۱۵۶۹) و (۱۵۷۰) و (۱۵۷۱) و (۱۵۷۲) و (۱۵۷۳) و (۱۵۷۴) و (۱۵۷۵) و (۱۵۷۶) و (۱۵۷۷) و (۱۵۷۸) و (۱۵۷۹) و (۱۵۸۰) و (۱۵۸۱) و (۱۵۸۲) و (۱۵۸۳) و (۱۵۸۴) و (۱۵۸۵) و (۱۵۸۶) و (۱۵۸۷) و (۱۵۸۸) و (۱۵۸۹) و (۱۵۹۰) و (۱۵۹۱) و (۱۵۹۲) و (۱۵۹۳) و (۱۵۹۴) و (۱۵۹۵) و (۱۵۹۶) و (۱۵۹۷) و (۱۵۹۸) و (۱۵۹۹) و (۱۶۰۰) و (۱۶۰۱) و (۱۶۰۲) و (۱۶۰۳) و (۱۶۰۴) و (۱۶۰۵) و (۱۶۰۶) و (۱۶۰۷) و (۱۶۰۸) و (۱۶۰۹) و (۱۶۱۰) و (۱۶۱۱) و (۱۶۱۲) و (۱۶۱۳) و (۱۶۱۴) و (۱۶۱۵) و (۱۶۱۶) و (۱۶۱۷) و (۱۶۱۸) و (۱۶۱۹) و (۱۶۲۰) و (۱۶۲۱) و (۱۶۲۲) و (۱۶۲۳) و (۱۶۲۴) و (۱۶۲۵) و (۱۶۲۶) و (۱۶۲۷) و (۱۶۲۸) و (۱۶۲۹) و (۱۶۳۰) و (۱۶۳۱) و (۱۶۳۲) و (۱۶۳۳) و (۱۶۳۴) و (۱۶۳۵) و (۱۶۳۶) و (۱۶۳۷) و (۱۶۳۸) و (۱۶۳۹) و (۱۶۴۰) و (۱۶۴۱) و (۱۶۴۲) و (۱۶۴۳) و (۱۶۴۴) و (۱۶۴۵) و (۱۶۴۶) و (۱۶۴۷) و (۱۶۴۸) و (۱۶۴۹) و (۱۶۵۰) و (۱۶۵۱) و (۱۶۵۲) و (۱۶۵۳) و (۱۶۵۴) و (۱۶۵۵) و (۱۶۵۶) و (۱۶۵۷) و (۱۶۵۸) و (۱۶۵۹) و (۱۶۶۰) و (۱۶۶۱) و (۱۶۶۲) و (۱۶۶۳) و (۱۶۶۴) و (۱۶۶۵) و (۱۶۶۶) و (۱۶۶۷) و (۱۶۶۸) و (۱۶۶۹) و (۱۶۷۰) و (۱۶۷۱) و (۱۶۷۲) و (۱۶۷۳) و (۱۶۷۴) و (۱۶۷۵) و (۱۶۷۶) و (۱۶۷۷) و (۱۶۷۸) و (۱۶۷۹) و (۱۶۸۰) و (۱۶۸۱) و (۱۶۸۲) و (۱۶۸۳) و (۱۶۸۴) و (۱۶۸۵) و (۱۶۸۶) و (۱۶۸۷) و (۱۶۸۸) و (۱۶۸۹) و (۱۶۹۰) و (۱۶۹۱) و (۱۶۹۲) و (۱۶۹۳) و (۱۶۹۴) و (۱۶۹۵) و (۱۶۹۶) و (۱۶۹۷) و (۱۶۹۸) و (۱۶۹۹) و (۱۷۰۰) و (۱۷۰۱) و (۱۷۰۲) و (۱۷۰۳) و (۱۷۰۴) و (۱۷۰۵) و (۱۷۰۶) و (۱۷۰۷) و (۱۷۰۸) و (۱۷۰۹) و (۱۷۱۰) و (۱۷۱۱) و (۱۷۱۲) و (۱۷۱۳) و (۱۷۱۴) و (۱۷۱۵) و (۱۷۱۶) و (۱۷۱۷) و (۱۷۱۸) و (۱۷۱۹) و (۱۷۲۰) و (۱۷۲۱) و (۱۷۲۲) و (۱۷۲۳) و (۱۷۲۴) و (۱۷۲۵) و (۱۷۲۶) و (۱۷۲۷) و (۱۷۲۸) و (۱۷۲۹) و (۱۷۳۰) و (۱۷۳۱) و (۱۷۳۲) و (۱۷۳۳) و (۱۷۳۴) و (۱۷۳۵) و (۱۷۳۶) و (۱۷۳۷) و (۱۷۳۸) و (۱۷۳۹) و (۱۷۴۰) و (۱۷۴۱) و (۱۷۴۲) و (۱۷۴۳) و (۱۷۴۴) و (۱۷۴۵) و (۱۷۴۶) و (۱۷۴۷) و (۱۷۴۸) و (۱۷۴۹) و (۱۷۵۰) و (۱۷۵۱) و (۱۷۵۲) و (۱۷۵۳) و (۱۷۵۴) و (۱۷۵۵) و (۱۷۵۶) و (۱۷۵۷) و (۱۷۵۸) و (۱۷۵۹) و (۱۷۶۰) و (۱۷۶۱) و (۱۷۶۲) و (۱۷۶۳) و (۱۷۶۴) و (۱۷۶۵) و (۱۷۶۶) و (۱۷۶۷) و (۱۷۶۸) و (۱۷۶۹) و (۱۷۷۰) و (۱۷۷۱) و (۱۷۷۲) و (۱۷۷۳) و (۱۷۷۴) و (۱۷۷۵) و (۱۷۷۶) و (۱۷۷۷) و (۱۷۷۸) و (۱۷۷۹) و (۱۷۸۰) و (۱۷۸۱) و (۱۷۸۲) و (۱۷۸۳) و (۱۷۸۴) و (۱۷۸۵) و (۱۷۸۶) و (۱۷۸۷) و (۱۷۸۸) و (۱۷۸۹) و (۱۷۹۰) و (۱۷۹۱) و (۱۷۹۲) و (۱۷۹۳) و (۱۷۹۴) و (۱۷۹۵) و (۱۷۹۶) و (۱۷۹۷) و (۱۷۹۸) و (۱۷۹۹) و (۱۸۰۰) و (۱۸۰۱) و (۱۸۰۲) و (۱۸۰۳) و (۱۸۰۴) و (۱۸۰۵) و (۱۸۰۶) و (۱۸۰۷) و (۱۸۰۸) و (۱۸۰۹) و (۱۸۱۰) و (۱۸۱۱) و (۱۸۱۲) و (۱۸۱۳) و (۱۸۱۴) و (۱۸۱۵) و (۱۸۱۶) و (۱۸۱۷) و (۱۸۱۸) و (۱۸۱۹) و (۱۸۲۰) و (۱۸۲۱) و (۱۸۲۲) و (۱۸۲۳) و (۱۸۲۴) و (۱۸۲۵) و (۱۸۲۶) و (۱۸۲۷) و (۱۸۲۸) و (۱۸۲۹) و (۱۸۳۰) و (۱۸۳۱) و (۱۸۳۲) و (۱۸۳۳) و (۱۸۳۴) و (۱۸۳۵) و (۱۸۳۶) و (۱۸۳۷) و (۱۸۳۸) و (۱۸۳۹) و (۱۸۴۰) و (۱۸۴۱) و (۱۸۴۲) و (۱۸۴۳) و (۱۸۴۴) و (۱۸۴۵) و (۱۸۴۶) و (۱۸۴۷) و (۱۸۴۸) و (۱۸۴۹) و (۱۸۵۰) و (۱۸۵۱) و (۱۸۵۲) و (۱۸۵۳) و (۱۸۵۴) و (۱۸۵۵) و (۱۸۵۶) و (۱۸۵۷) و (۱۸۵۸) و (۱۸۵۹) و (۱۸۶۰) و (۱۸۶۱) و (۱۸۶۲) و (۱۸۶۳) و (۱۸۶۴) و (۱۸۶۵) و (۱۸۶۶) و (۱۸۶۷) و (۱۸۶۸) و (۱۸۶۹) و (۱۸۷۰) و (۱۸۷۱) و (۱۸۷۲) و (۱۸۷۳) و (۱۸۷۴) و (۱۸۷۵) و (۱۸۷۶) و (۱۸۷۷) و (۱۸۷۸) و (۱۸۷۹) و (۱۸۸۰) و (۱۸۸۱) و (۱۸۸۲) و (۱۸۸۳) و (۱۸۸۴) و (۱۸۸۵) و (۱۸۸۶) و (۱۸۸۷) و (۱۸۸۸) و (۱۸۸۹) و (۱۸۹۰) و (۱۸۹۱) و (۱۸۹۲) و (۱۸۹۳) و (۱۸۹۴) و (۱۸۹۵) و (۱۸۹۶) و (۱۸۹۷) و (۱۸۹۸) و (۱۸۹۹) و (۱۹۰۰) و (۱۹۰۱) و (۱۹۰۲) و (۱۹۰۳) و (۱۹۰۴) و (۱۹۰۵) و (۱۹۰۶) و (۱۹۰۷) و (۱۹۰۸) و (۱۹۰۹) و (۱۹۱۰) و (۱۹۱۱) و (۱۹۱۲) و (۱۹۱۳) و (۱۹۱۴) و (۱۹۱۵) و (۱۹۱۶) و (۱۹۱۷) و (۱۹۱۸) و (۱۹۱۹) و (۱۹۲۰) و (۱۹۲۱) و (۱۹۲۲) و (۱۹۲۳) و (۱۹۲۴) و (۱۹۲۵) و (۱۹۲۶) و (۱۹۲۷) و (۱۹۲۸) و (۱۹۲۹) و (۱۹۳۰) و (۱۹۳۱) و (۱۹۳۲) و (۱۹۳۳) و (۱۹۳۴) و (۱۹۳۵) و (۱۹۳۶) و (۱۹۳۷) و (۱۹۳۸) و (۱۹۳۹) و (۱۹۴۰) و (۱۹۴۱) و (۱۹۴۲) و (۱۹۴۳) و (۱۹۴۴) و (۱۹۴۵) و (۱۹۴۶) و (۱۹۴۷) و (۱۹۴۸) و (۱۹۴۹) و (۱۹۵۰) و (۱۹۵۱) و (۱۹۵۲) و (۱۹۵۳) و (۱۹۵۴) و (۱۹۵۵) و (۱۹۵۶) و (۱۹۵۷) و (۱۹۵۸) و (۱۹۵۹) و (۱۹۶۰) و (۱۹۶۱) و (۱۹۶۲) و (۱۹۶۳) و (۱۹۶۴) و (۱۹۶۵) و (۱۹۶۶) و (۱۹۶۷) و (۱۹۶۸) و (۱۹۶۹) و (۱۹۷۰) و (۱۹۷۱) و (۱۹۷۲) و (۱۹۷۳) و (۱۹۷۴) و (۱۹۷۵) و (۱۹۷۶) و (۱۹۷۷) و (۱۹۷۸) و (۱۹۷۹) و (۱۹۸۰) و (۱۹۸۱) و (۱۹۸۲) و (۱۹۸۳) و (۱۹۸۴) و (۱۹۸۵) و (۱۹۸۶) و (۱۹۸۷) و (۱۹۸۸) و (۱۹۸۹) و (۱۹۹۰) و (۱۹۹۱) و (۱۹۹۲) و (۱۹۹۳) و (۱۹۹۴) و (۱۹۹۵) و (۱۹۹۶) و (۱۹۹۷) و (۱۹۹۸) و (۱۹۹۹) و (۲۰۰۰) و (۲۰۰۱) و (۲۰۰۲) و (۲۰۰۳) و (۲۰۰۴) و (۲۰۰۵) و (۲۰۰۶) و (۲۰۰۷) و (۲۰۰۸) و (۲۰۰۹) و (۲۰۱۰) و (۲۰۱۱) و (۲۰۱۲) و (۲۰۱۳) و (۲۰۱۴) و (۲۰۱۵) و (۲۰۱۶) و (۲۰۱۷) و (۲۰۱۸) و (۲۰۱۹) و (۲۰۲۰) و (۲۰۲۱) و (۲۰۲۲) و (۲۰۲۳) و (۲۰۲۴) و (۲۰۲۵) و (۲۰۲۶) و (۲۰۲۷) و (۲۰۲۸) و (۲۰۲۹) و (۲۰۳۰) و (۲۰۳۱) و (۲۰۳۲) و (۲۰۳۳) و (۲۰۳۴) و (۲۰۳۵) و (۲۰۳۶) و (۲۰۳۷) و (۲۰۳۸) و (۲۰۳۹) و (۲۰۴۰) و (۲۰۴۱) و (۲۰۴۲) و (۲۰۴۳) و (۲۰۴۴) و (۲۰۴۵) و (۲۰۴۶) و (۲۰۴۷) و (۲۰۴۸) و (۲۰۴۹) و (۲۰۵۰) و (۲۰۵۱) و (۲۰۵۲) و (۲۰۵۳) و (۲۰۵۴) و (۲۰۵۵) و (۲۰۵۶) و (۲۰۵۷) و (۲۰۵۸) و (۲۰۵۹) و (۲۰۶۰) و (۲۰۶۱) و (۲۰۶۲) و (۲۰۶۳) و (۲۰۶۴) و (۲۰۶۵) و (۲۰۶۶) و (۲۰۶۷) و (۲۰۶۸) و (۲۰۶۹) و (۲۰۷۰) و (۲۰۷۱) و (۲۰۷۲) و (۲۰۷۳) و (۲۰۷۴) و (۲۰۷۵) و (۲۰۷۶) و (۲۰۷۷) و (۲۰۷۸) و (۲۰۷۹) و (۲۰۸۰) و (۲۰۸۱) و (۲۰۸۲) و (۲۰۸۳) و (۲۰۸۴) و (۲۰۸۵) و (۲۰۸۶) و (۲۰۸۷) و (۲۰۸۸) و (۲۰۸۹) و (۲۰۹۰) و (۲۰۹۱) و (۲۰۹۲) و (۲۰۹۳) و (۲۰۹۴) و (۲۰۹۵) و (۲۰۹۶) و (۲۰۹۷) و (۲۰۹۸) و (۲۰۹۹) و (۲۱۰۰) و (۲۱۰۱) و (۲۱۰۲) و (۲۱۰۳) و (۲۱۰۴) و (۲۱۰۵) و (۲۱۰۶) و (۲۱۰۷) و (۲۱۰۸) و (۲۱۰۹) و (۲۱۱۰) و (۲۱۱۱) و (۲۱۱۲) و (۲۱۱۳) و (۲۱۱۴) و (۲۱۱۵) و (۲۱۱۶) و (۲۱۱۷) و (۲۱۱۸) و (۲۱۱۹) و (۲۱۲۰) و (۲۱۲۱) و (۲۱۲۲) و (۲۱۲۳) و (۲۱۲۴) و (۲۱۲۵) و (۲۱۲۶) و (۲۱۲۷) و (۲۱۲۸) و (۲۱۲۹) و (۲۱۳۰) و (۲۱۳۱) و (۲۱۳۲) و (۲۱۳۳) و (۲۱۳۴) و (۲۱۳۵) و (۲۱۳۶) و (۲۱۳۷) و (۲۱۳۸) و (۲۱۳۹) و (۲۱۴۰) و (۲۱۴۱) و (۲۱۴۲) و (۲۱۴۳) و (۲۱۴۴) و (۲۱۴۵) و (۲۱۴۶) و (۲۱۴۷) و (۲۱۴۸) و (۲۱۴۹) و (۲۱۵۰) و (۲۱۵۱) و (۲۱۵۲) و (۲۱۵۳) و (۲۱۵۴) و (۲۱۵۵) و (۲۱۵۶) و (۲۱۵۷) و (۲۱۵۸) و (۲۱۵۹) و (۲۱۶۰) و (۲۱۶۱) و (۲۱۶۲) و (۲۱۶۳) و (۲۱۶۴) و (۲۱۶۵) و (۲۱۶۶) و (۲۱۶۷) و (۲۱۶۸) و (۲۱۶۹) و (۲۱۷۰) و (۲۱۷۱) و (۲۱۷۲) و (۲۱۷۳) و (۲۱۷۴) و (۲۱۷۵) و (۲۱۷۶) و (۲۱۷۷) و (۲۱۷۸) و (۲۱۷۹) و (۲۱۸۰) و (۲۱۸۱) و (۲۱۸۲) و (۲۱۸۳) و (۲۱۸۴) و (۲۱۸۵) و (۲۱۸۶) و (۲۱۸۷) و (۲۱۸۸) و (۲۱۸۹) و (۲۱۹۰) و (۲۱۹۱) و (۲۱۹۲) و (۲۱۹۳) و (۲۱۹۴) و (۲۱۹۵) و (۲۱۹۶) و (۲۱۹۷) و (۲۱۹۸) و (۲۱۹۹) و (۲۲۰۰) و (۲۲۰۱) و (۲۲۰۲) و (۲۲۰۳) و (۲۲۰۴) و (۲۲۰۵) و (۲۲۰۶) و (۲۲۰۷) و (۲۲۰۸) و (۲۲۰۹) و (۲۲۱۰) و (۲۲۱۱) و (۲۲۱۲) و (۲۲۱۳) و (۲۲۱۴) و (۲۲۱۵) و (۲۲۱۶) و (۲۲۱۷) و (۲۲۱۸) و (۲۲۱۹) و (۲۲۲۰) و (۲۲۲۱) و (۲۲۲۲) و (۲۲۲۳) و (۲۲۲۴) و (۲۲۲۵) و (۲۲۲۶) و (۲۲۲۷) و (۲۲۲۸) و (۲۲۲۹) و (۲۲۳۰) و (۲۲۳۱) و (۲۲۳۲) و (۲۲۳۳) و (۲۲۳۴) و (۲۲۳۵) و (۲۲۳۶) و (۲۲۳۷) و (۲۲۳۸) و (۲۲۳۹) و (۲۲۴۰) و (۲۲۴۱) و (۲۲۴۲) و (۲۲۴۳) و (۲۲۴۴) و (۲۲۴۵) و (۲۲۴۶) و (۲۲۴۷) و (۲۲۴۸) و (۲۲۴۹) و (۲۲۵۰) و (۲۲۵۱) و (۲۲۵۲) و (۲۲۵۳) و (۲۲۵۴) و (۲۲۵۵) و (۲۲۵۶) و (۲۲۵۷) و (۲۲۵۸) و (۲۲۵۹) و (۲۲۶۰) و (۲۲۶۱) و (۲۲۶۲) و (۲۲۶۳) و (۲۲۶۴) و (۲۲۶۵) و (۲۲۶۶) و (۲۲۶۷) و (۲۲۶۸) و (۲۲۶۹) و (۲۲۷۰) و (۲۲۷۱) و (۲۲۷۲) و (۲۲۷۳) و (۲۲۷۴) و (۲۲۷۵) و (۲۲۷۶) و (۲۲۷۷) و (۲۲۷۸) و (۲۲۷۹) و (۲۲۸۰) و (۲۲۸۱) و (۲۲۸۲) و (۲۲۸۳) و (۲۲۸۴) و (۲۲۸۵) و (۲۲۸۶) و (۲۲۸۷) و (۲۲۸۸) و (۲۲۸۹) و (۲۲۹۰) و (۲۲۹۱) و (۲۲۹۲) و (۲۲۹۳) و (۲۲۹۴) و (۲۲۹۵) و (۲۲۹۶) و (۲۲۹۷) و (۲۲۹۸) و (۲۲۹۹) و (۲۳۰۰) و (۲۳۰۱) و (۲۳۰۲) و (۲۳۰۳) و (۲۳۰۴) و (۲۳۰۵) و (۲۳